



unesco

Association des anciens
fonctionnaires de l'UNESCO

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



**ASSOCIATION DES ANCIENS FONCTIONNAIRES DE L'UNESCO (AAFU)
ASSEMBLEE GENERALE**

Trente-quatrième session - Jeudi 21 mai 2026

14h30 (heure de Paris - Salle IX Fontenoy

Mode hybride (en personne et Lien ZOOM)

Le lien vous sera envoyé ultérieurement

**ASSOCIATION OF FORMER UNESCO STAFF MEMBERS (AFUS)
GENERAL ASSEMBLY**

Thirty-fourth Session - Thursday 21st May 2026

at 2.30 pm (Paris time) - Room IX Fontenoy

Hybrid Mode (In person & through a ZOOM link)

The link will be sent to you later

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE
Trente-quatrième session

En présentiel et distanciel le jeudi 21 mai 2026 à 14h30 (heure de Paris)
(Le lien zoom sera communiqué ultérieurement)
Salle IX, Fontenoy

Projet d'ordre du jour

1. Ouverture de la session par le Président de l'AAFU
 2. Élection du Bureau de l'Assemblée générale
 3. Élection des scrutateurs
 4. Adoption de l'ordre du jour **34 A/1**
 5. Allocution du Directeur général ou de son représentant
Allocution de Jerry Barton, président de la FAFICS
 6. Approbation du compte rendu de la trente-troisième session de l'AG **34 A/2**
 7. Présentation des candidats au Comité exécutif **34 A/3**
 8. Présentation du rapport annuel du comité exécutif et approbation **34 A/4**
 9. Rapport de la trésorière pour 2025 et budget prévisionnel pour 2026-2027
 - Rapport 2025 **34 A/5a**
 - Rapport des commissaires aux comptes pour 2024 **34 A/5b**
 - Quitus
 - Budget prévisionnel pour 2027 **34 A/6**
 10. Conférence « L'éthique de l'intelligence artificielle » par
Mme Dafna Feinholz, Cheffe de la Section bioéthique et éthique des
Sciences et des technologies (SHS/REI/BIO)
 11. Discussion sur les activités 2026/2027 notamment sur le lieu du déjeuner,
les sorties culturelles et les voyages.
 12. Point d'information sur les questions fiscales
 13. Point d'information sur les mises à jour des Statuts de l'AAFU
 14. Élection des commissaires aux comptes
 15. Résultats de l'élection des membres du Comité exécutif
 16. Questions diverses
 17. Clôture de la session
-Pot de l'amitié à l'issue de la session
.....

PROCURATION

Je, soussigné(e)

.....
donne procuration à

M./Mme.....

également membre ou membre associé(e) pour me représenter à l'Assemblée générale de ladite association le 21 mai 2026 et participer à toutes des discussions et émettre tout vote.

Date :

Signature :



AFUS General Assembly 21st May 2026
Item 4 of the Provisional Agenda

34 A/1

ORDINARY GENERAL ASSEMBLY

Thirty-Fourth session

Participation in person or at distance Thursday 21st May 2026 at 2.30pm (Paris time)
Room IX, Fontenoy

Provisional Agenda

- 1. Opening of the session by the President of AFUS
- 2. Election of the Bureau for the General Assembly
- 3. Election of the scrutineers
- 4. Adoption the Agenda 34 A/1
- 5. Speech by the Director-General or his representative
Allocution of Jerry Barton, President of FAFICS
- 6. Approval of the report of the General Assembly's 33rd session 34 A/2
- 7. Presentation of candidates for the Executive Committee 34 A/3
- 8. Presentation of the General Assembly's Annual Report and approval 34 A/4
- 9. Report of the Treasurer for 2025 and the provisional budget for 2026-2027
 - Report for 2025 34 A/5a
 - Report of the Auditors for 2025 34 A/5b
 - Discharge
 - Provisional budget 2027 34 A/6
 -
- 10. Conference « The Ethics of Artificial Intelligence » by
Mrs Dafna Feinholz, Chief of Section for Bioethics and the Ethics of Science and
Technology (SHS/REI/BIO)
- 11. Discussion on activities for 2026/2027 including the lunch location,
cultural events and trips
- 12. Information on Tax questions
- 13. Information on updating of the Statutes and Rules
- 14. Election of Auditors
- 15. Result of the Election of Members of the Executive Committee
- 16. Any other questions
- 17. Closing of the session

.....Friendly drinks at the end of Assembly.....

AFUS GENERAL ASSEMBLY – 21st May 2026 - PROXY

I, the undersigned

.....

(in Capital letters)

give my proxy to

Mr/Mrs

Likewise a member or associate member of AFUS, to represent me at the General
Assembly of AFUS on 21st May 2026, to participate in all discussions and in all votes.

Date :

Signature :



Item 6 of Provisional Agenda

Annual General Assembly

34 A/2

Thirty-third session, 26 May 2025

(Room IX, hybrid mode)

Draft minutes

Chair:	Mohamed Bachiri
Vice-Chair:	Neda Ferrier
Rapporteur:	Georges Poussin

Item 1: Opening of the session by the President of AFUS

AFUS President Patrick Gallaud respected the statutory five minutes prior to opening the session as the quorum had not yet been reached at 2:30 p.m., following which he thanked both present and online members and declared the session open.

Item 2: Election of the Bureau of the General Assembly

The AFUS President introduced the proposed candidates for this General Assembly:

- Chair: Mohamed Bachiri
- Vice Chair: Neda Ferrier
- Rapporteur: Georges Poussin

The three candidates were elected unanimously.

The AFUS President handed the chair over to the Chair of the meeting.

Item 3: Address by the Director-General or her representative

The AFUS President stated that due to other commitments both the Director-General and Deputy Director-General were unable to attend.

The UNESCO Director-General was represented by Ms. Jennifer Linkins, Assistant Director-General for Administration and Management.

Ms. Linkins expressed her sincere gratitude to all UNESCO staff for their dedication and contribution to the fulfilment of UNESCO's mandate: "In the face of global challenges, UNESCO has continually adapted its agenda to address emerging questions and to promote sustainable development. Today, more than ever, our world needs an Organization that unites Nations, transcends borders, and harnesses the power of education, science and communication so as to overcome obstacles and build a better future for all. As former UNESCO staff members, each of you has played an essential role in shaping the Organization's legacy. Your expertise, dedication, and unwavering commitment have contributed to the progress we see today. I encourage you to share your experience, opinions and ideas during this General Assembly to foster the dialogue and collaboration that will shape UNESCO's future efforts.

The Chair thanked Ms. Linkins on behalf of the entire Assembly and asked her to convey his best wishes for the Director General's success at the end of her term of office. He also thanked all the Secretariat departments which contribute to AFUS's work. Before taking her leave, Ms. Linkins added that she would remain personally available to AFUS for any queries in her fields of competence.

Item 4: Introductory lecture: "Climate change: what scientists are saying today"

The AFUS President justified the choice of topic for this second annual conference, as one of great importance which had been widely discussed since 1970, and, after a period of silence, had returned to the agenda following the Paris Agreement, with political uncertainty. Patrick Gallaud emphasized the importance of hearing scientists' views within the framework of AFUS, as recommended by its Executive Committee (COMEX). He introduced the guest speaker, Mr. François Gemenne, co-author of the 6th IPCC (Intergovernmental Panel on Climate Change) report commissioned by the United Nations, a specialist in environmental and climate issues and global warming adaptation policies, author of several works and many other qualifying positions.

Mr. Gemenne's speech and his answers to questions are reproduced in full on the AFUS website.

Introducing the topic as one riddled with misconceptions, the speaker briefly outlined the scientific perspective in three key points :

- We are not facing a temporary crisis but a relatively irreversible phenomenon on a century-long scale; when compared to the 19th-century; global annual temperature has risen by 1.3 degrees and is particularly evident in Europe and varies according to region. This increase may seem minimal in the context of the planet's history, but it is significant, both because it is occurring in a very short period of time and because our human activities are entirely responsible for it through the burning of fossil fuels, which releases energy accumulated in the atmosphere, and, up to 25 % from deforestation and agriculture. As a result, there will be increasingly severe heat waves, humidity levels, as well as floods. This highlights the importance of the policies to be implemented, but a return to normality is unlikely despite the measures that could be undertaken.

- On the other hand, we are facing a problem of stock not flow, the major issue being the increased concentration of greenhouse gases in the atmosphere, which could continue for hundreds of years.

- On the other hand, we are facing a problem of stock not flow, the major issue being the increased concentration of greenhouse gases in the atmosphere, which could continue for hundreds of years.

- Finally, we are not facing a binary problem but a gradual one, which means that every decision taken is important.

The presentation was followed by a discussion with the participants. One question focused on the future of glaciers and the melting of the polar ice caps, while others addressed rising temperatures, the transition from a fossil fuel-based to a carbon-free energy economy, the inequality of the populations affected, raising awareness among young people, and the consequences of the emergence of artificial intelligence.

Item 5: Election of Tellers

The Chair introduced the candidates to act as tellers. They were elected unanimously.

Item 6: Adoption of the Agenda (doc.33A/1)

The Agenda was approved unanimously.

Item 7: Approval of the minutes of the thirty-first regular session of the General Assembly (doc.33A/2)

The minutes are approved unanimously.

Item 8: Presentation of candidates for the Executive Committee (doc.33A/3)

The Chair of the meeting reminded those present that this Committee (COMEX) was composed of twelve members, one third of whom were renewed every year.

The President of AFUS specified that Frances Albernaz, Geneviève Fougère, Pilar Morel Vasquez, Terry Roberts Martinez, and himself, Patrick Gallaud, were still in office. He indicated that Jens Boël left COMEX in May because he was appointed President of the International Council on Archives—he remains, however, a member of the LIEN Editorial Committee—and that Frederick Russel-Rivoallan, who lives far away, also preferred to withdraw. This left five members out of the twelve provided for in the Statutes. Two members were standing for re-election: Ana Dumitrescu and Raül Boyle, who were vice-presidents, and there were six new candidates: Mohamed Djelid, Bruno Lefevre, German Solinis, Josiane Taillefer, Catherine Thiounn and Tanya Vella, making a total of eight candidates for seven positions.

The Chair of the meeting stated that those present would vote using a ballot paper distributed to them with the eight names. A stamp would be added to the ballots submitted. Ballots containing all the names would be invalid. It was only possible to vote for seven or fewer candidates. At the invitation of the Chair, the candidates present would stand up later in the meeting and before the ballots were distributed.

In response to questions asked, proxies received by text message were accepted, and the AFUS President specified that participants following the meeting virtually would vote by returning the ballot sent to them within an hour and a half to the Chat moderator, who was bound by confidentiality. He specified that electronic voting was not provided for in the Statutes—which should be corrected in the future—but, in the absence of such a provision, the proposed solution was agreed upon by all.

Item 9: Presentation and approval of the Executive Committee annual report (doc.32A/4)

The AFUS President presented this report prepared by members of COMEX, also highlighting volunteer participation, whom he warmly acknowledged and thanked by name. He emphasized the innovative nature of the document, as had been desired. He mentioned the important role played by Jacques Rao and Josiane Taillefer at FAFICS, on behalf of AFUS, particularly in preparing the FAFICS 50th anniversary to take place in July in Vienna. AFUS has sent a contribution and would be present.

Patrick Gallaud also mentioned the strengthened relations with STU and AIPU staff associations. He pointed out that now AFUS also had a voice at the UNESCO Executive Board.

Raúl Boyle clarified this point by emphasizing that issues concerning retirees were also of interest to active staff members in the future. Meeting Current employees who will be tomorrow's retirees is therefore essential. With this in mind, two seminars on health insurance and pensions were organized with HRM. Current employees were reminded that they could join AFUS a year before retirement.

Solidarity was also another dimension of the debate. Ana Dumitrescu, head of the fund, pointed out that, fortunately, there were not many requests, but that there were nevertheless former colleagues in great difficulty and that it was necessary to be able to help them, after verifying their situations.

Geneviève Fougère mentioned that progress has been made on cultural activities, with the help of Pilar Morel-Vasques, who was in charge of the Leisure Committee: both renewed traditional exhibitions and lesser-known ones at more affordable prices and a little outside Paris had been added; there was also a successful outing to Villers-Cotterêts, which should be followed by others on a quarterly basis, and a project for a trip next Spring to visit the Egyptian Museum in Cairo, which had just reopened. Geneviève Fougère called on male members “to get out of their slippers and participate more.” She also noted the high turnout for Tai Chi sessions.

On the subject of communication, Pilar Morel Vasquez mentioned the choice of page holders and confirmed Geneviève Fougère's desire to jointly embrace innovative work methods.

As editor-in-chief of LIEN magazine Patrick Gallaud recalled the efforts made to improve its presentation, create new sections, particularly in the scientific field and

women's issues, enlarging the editorial board, and calling on new contributors from among former civil servants. He emphasised Odile Blondy's contribution to this work. He referred to the content of the next issue, which would focus on UNESCO's anniversary and include little-known historical facts.

Finally, Patrick Gallaud mentioned the publication of a special issue, currently available only online, devoted to a retrospective of the activities since 2015 of the "Memory and Future" Club.

Neda Ferrier explained that this document entitled "Bearing Witness" provided a summary of nearly a decade of discussions and debates in which many members had participated. The topics covered, often inspired by current events related to politics or the life of the Organization, remained highly relevant. The collection of a total of 38 chapters opens with UNESCO's action on climate change. Other discussions focus on the Silk Roads, heritage preservation, the fight for freedom of expression, the defense of multilateralism and the fight against extremism. UNESCO has agreed to include this work in its document database.

The President of AFUS, committed to the goal of "raising our profile within UNESCO," then reported on the association's participation in the meeting of the Administrative and Financial Commission of the Executive Board and in meetings with senior officials of the Secretariat, notably the Deputy Director-General, who always supported AFUS, in particular by obtaining free publication of LIEN. An exchange also took place with the President of the General Conference.

In conclusion, Patrick Gallaud emphasized the importance of mobilizing the association's members through innovation and the desire to always be open to new proposals.

For details of the activities carried out, please refer to the corresponding document.

One participant, a long-standing member of COMEX, endorsed the stated desire expressed to "stir things up" by innovating while respecting the AFUS's *raison d'être*.

Another speaker congratulated and thanked the COMEX for 1) introducing discussions on current issues at General Assembly meetings 2) obtaining the withdrawal of UNESCO MBF beneficiaries from the French social security system, particularly relevant for those who did not fall under the jurisdiction of the host country 3) the resumption of training for future retirees by the Secretariat, and 4) maintaining the production of LIEN magazine.

The report was approved unanimously.

The Chair of the meeting added that it was essential to do everything possible to ensure that new retirees joined the membership and prepared themselves to lend a hand.

Item 10: Discussion on activities for 2025/2026 Report 2024 (doc. 33A/2 33A/4)

One participant emphasized the importance of two words: “isolation” and “membership.” She expressed regret that so few former UNESCO staff members, even AFUS members, were coming forward. To illustrate the second term, she gave the example of universities inviting active or retired staff to teach, which is to be encouraged.

A second speaker raised the issue of the amount of supplementary pensions and suggested that the COMEX should address the issue of those supplementary insurance companies that had increased their rates even though the MBF had improved its services.

The Chair indicated that members with any further ideas could send them to the COMEX.

Item 11: Treasurer’s Report 2024 and Provisional Budget 2025-2026 (doc.33A/5a) – Auditors' Report 2024 (doc.33A/5b) – Quitus – Provisional Budget 2026 (doc.33A/6)

a) Report 2024 (doc.33A/5a)

The Treasurer, Terry Roberts Martinez, noted that due to a generous voluntary donation and an increase in paying members, the year ended with a credit balance, whereas last year there was a slight deficit. Life members were not required to contribute but were encouraged to do so. Interest on bank accounts (SEPU, Société Générale) was satisfactory. The AFUS account at Société Générale was now distinct from that of UNESCO; new details would be posted on the website. The AFUS still had a general account for all activities and a well funded Solidarity account. There was a slight decrease in revenue from leisure activities due to a reduction in activities compared to 2023.

The figures are shown in the document.

The former treasurer, Christine Bruyère, congratulated her successor and added that the free membership obtained from LIEN also contributed to the positive balance.

b) Auditors' report 2024 (doc.33A/5b)

In his capacity as auditor Mohamed Bachiri emphasized, in his name and that of the other auditor Marie Malavielle, the importance of separating the Société Générale account from the UNESCO one and gave a favourable opinion on the accounts presented.

c) Quitus

Quitus was granted unanimously.

d) Provisional budget for 2026 (doc.33A/6)

The Treasurer presented a balanced document with reasonable forecasts. She emphasized her desire to see the number of contributing members continue to increase with the retirement of civil servants at the end of their careers. Reminders were sent to former civil servants who had recently left the Organization.

In response to a question, it was specified that the number of members currently stood at 987, of whom between 500 and 600 are paying members, the others were remaining lifetime members, some of whom also contributed.

Mohamed Bachiri, as auditor, estimated that the desirable number of paying contributors should reach 1,000 for the association to be profitable. Efforts must therefore continue.

The provisional budget was approved unanimously.

Item 12: Update on the AFUS Statutes

Ana Dumitrescu stated that the AFUS President had asked her to review the Statutes and she had done so together with Raül Boyle. Her impression was that a revision might be necessary. She questioned the distinction between members and associate members, AFUS representation at UNESCO's medical services, which was no longer accepted and the number of term renewals within the COMEX. She suggested that COMEX send some proposals to members and that members could also send their suggestions. She believed that a revision could then be submitted for approval at the next General Assembly.

The Chair of the meeting pointed out that the authors of the current Statutes were lawyers with the necessary expertise. He considered that the distinction between members and associate members still had its current meaning and legal significance. He thought that it would be better to consider renegotiating with the medical services in this regard rather than prematurely revising the Statutes.

The debate was not opened, one participant pointing out that the item on the agenda was for information only and did not require a decision by the General Assembly at this session. Consequently the proposal to revise the Statutes was not formally approved.

Item 13: Information on tax issues

Vérène Séret-Mukamusoni referred to the double taxation imposed on pensions paid by the United Nations Pension Fund. Multiple steps had been undertaken by AFUS in consultation with associations of other former United Nations officials.

It all began with the European Court of Justice's ruling in two cases involving European Union civil servants, but in 2015 we were refused its application on the grounds that non European Union civil servants were not covered by it.

However, the decision of the French Council of State on September 9, 2020 ruled in our favour, decreeing exemption from the CFG-CRDS taxes, which had been wrongly and irretrievably paid on the income from the assets of international civil servants, because this double taxation forced them to contribute to the financing of the French social security system without benefiting from it. This applied, of course, to those who were not affiliated to it.

Today, our concerned colleagues are exempt from the CRDS but still subject to the CFG. However, the decision of the Council of State shows that UNESCO officials, whether active or retired, should normally benefit from the European system, which establishes the principle of the uniqueness of legislation that applies, without exception, to all situations and aims to eliminate double taxation within the European Economic Area and Switzerland.

It therefore appears that retired UNESCO officials are still being discriminated against by the continued existence of the CFG.

Finally, Véréne Séret-Mukamusoni pointed out that our salaries are subject to an internal deduction, which UNESCO pays back to Member States in proportion to their contribution to its budget.

She therefore suggests that everyone refuse to contribute to the payment of unjustified contributions. Political support exists. UNESCO could usefully intervene. Legal advice is required. Changes in French legislation could also be useful.

Item 14: Election of Auditors

Mohamed Bachiri and Marie Malavielle were unanimously re-elected.

Item 15: Results of the election of Executive Committee (COMEX) members

Ana Dumitrescu and Raül Boyle were re-elected; Mohamed Djelid, Bruno Lefevre, German Solinis, Catherine Thiounn, and Tanya Vella were elected.

Item 16: Any other business

No issues were raised.

Item 17: Closure of the session

The AFUS President thanked the participants, invited those physically present to a reception, and the Chair declared closure of the General Assembly session.

NB: Following the General Assembly, FAFICS President Jerry Barton sent the following message to AFUS:

“Commemoration of 80 years of the United Nations and 50 years of FAFICS.”

Dear colleagues and friends of the Association of Former UNESCO staff members (AFUS/AAFU),

On the occasion of the 80th anniversary of the United Nations, I extend my greetings to all retirees of the United Nations system in France. This anniversary is an important milestone, not only for the organization, but also for the world it was created to serve.

Eighty years ago, in the aftermath of the devastation of World War II, the United Nations was born out of hope—hope for peace, cooperation, and a future in which nations would choose dialogue over conflict. The world has changed profoundly since 1945. Colonial empires have ended, new nations have emerged, and technological and social transformations have reshaped our lives. Yet the founding ideals of the United Nations remain as essential today as they were then, despite, and perhaps because of, the signs of division, intolerance, inequality, and autocracy that are evident around the world.

The United Nations' many enduring missions have been carried out by people like us—by generations of dedicated international civil servants whose expertise, commitment, compassion and perseverance have helped advance peace, human rights, development and humanitarian assistance around the world. Your work has helped bring the promise of the Charter to life, and that legacy lives on.

Even in retirement, we remain part of the United Nations family—a community still committed to the principles we served. As the world faces growing challenges—whether climate change, conflict, inequality, or threats to multilateralism—our voices, our experience, and our values are more important than ever. Let us continue to support each other, defend the Organization's mission and ensure that the goals of the United Nations remain alive and relevant for future generations.

And let us not forget the role that FAFICS has played over the past 50 years. Over the past 50 years, volunteers from member associations such as AFUS have made a difference in the lives of countless retirees—through solidarity among themselves, through awareness-raising and responsible social action, and through communication and advocacy for rights such as pension benefits and health insurance. By working together as a global Federation, we have achieved many results, such as pension benefits for surviving spouses, cost-of-living protection, and health insurance after separation from service. There is still much to be done, especially in these unpredictable times.

As President of FAFICS, I represent your interests at meetings of the United Nations Joint Staff Pension Board (UNJSPB). In these uncertain times, I am pleased to report

that the Pension Fund is solvent—not only with sufficient funding and services for the present, but also with sufficient resources to manage even the worst-case scenario of no future contributions. Pension benefits are guaranteed for all current beneficiaries and serving staff. This may not be the time to seek changes to the benefit regulations, but we will continue to work to address your concerns, particularly by seeking to improve small pensions and address cost-of-living adjustments.

We also continue to look at issues such as after-service health insurance—a problem made more difficult to solve by the fact that many ASHI subsidies are not well funded and that some organizations are reducing health care coverage for staff and retirees.

I will not say much about FAFICS's internal adjustments—only that I have tried to increase the active participation of member associations and improve the transparency of our activities and communications with all our members.

In your charter, as in that of FAFICS, we commit to supporting the principles and objectives of the United Nations. Now is the time for that support to be visible, in our programmes and in our daily lives. We can all show, through the way we support others, that the principles of shared dignity and respect for all peoples, as well as for our planet, can be effective and enlightening and contribute to establishing peace in the world. I congratulate you on the work you have accomplished in the 19 years since your creation and invite you to continue working for a better life for all of us.

On this historic occasion, I thank you for your service and for continuing to carry the torch of international solidarity. Let us honour the past by remaining committed, united and proud of the role we have played and continue to play in building a better world.

I regret that my schedule has not allowed me to attend your annual general meeting. Perhaps next year. Our annual FAFICS Council meeting will be held in July in Vienna, Austria. It will be a hybrid event, but I hope to see you there in person to discuss our achievements, challenges, and opportunities. Finally, we will celebrate our 50th anniversary with a panel of distinguished speakers and social activities. I invite you to participate.

With my deepest gratitude and warmest regards.

Assemblée générale ordinaire

Trente-troisième session, 26 mai 2025

(Salle XI, en mode hybride)

Projet de compte-rendu

Président :	Mohamed Bachiri
Vice-présidente :	Neda Ferrier
Rapporteur :	Georges Poussin

Point 1 : Ouverture de la session par le Président de l'AFFU

Le quorum n'étant pas atteint à 14 h 30, Patrick Gallaud, président de l'AFFU, attend les cinq minutes réglementaires pour ouvrir la séance. Ce délai étant écoulé, il remercie les participants présents en salle et ceux qui le sont virtuellement et déclare ouverte la session.

Point 2 : Élection du Bureau de l'Assemblée générale

Le Président de l'AFFU présente les candidats proposés pour cette AG :

- Président : Mohamed Bachiri
- Vice-présidente : Neda Ferrier
- Rapporteur : Georges Poussin

Les trois candidats sont élus à l'unanimité.

Le président de l'AFFU passe la présidence au président de séance.

Point 3 : Allocution de la Directrice générale ou de son représentant

Le président de l'AFFU indique que la Directrice générale et le Directeur général adjoint s'excusent, étant pris par d'autres obligations.

La Directrice générale est représentée par Mme Linkins Jennifer Marie, Sous-directrice générale pour l'administration et le management.

Mme Linkins exprime sa sincère gratitude à tout le personnel dévoué de l'UNESCO pour sa contribution à la réalisation du mandat de l'Organisation : « *Face aux défis mondiaux, celle-ci a continuellement adapté son agenda pour répondre aux questions émergentes et promouvoir le développement durable. Aujourd'hui, plus que jamais, notre monde a besoin d'une organisation qui unit les nations, transcende les frontières et prend le pouvoir de*

l'éducation, de la science, de la communication pour surmonter les obstacles et construire un avenir meilleur pour tous. En tant qu'anciens membres du personnel de l'UNESCO, chacun d'entre vous a joué un rôle essentiel dans l'élaboration de l'héritage de l'Organisation. Votre expertise, votre dévouement, votre engagement sans faille a contribué au progrès que nous constatons aujourd'hui. Je vous encourage à partager vos expériences, vos points de vue et vos idées au cours de cette Assemblée générale afin de favoriser le dialogue et la collaboration qui façonneront les efforts futurs de l'UNESCO.

Le Président de séance adresse, au nom de toute l'Assemblée, des remerciements à Mme Linkins, la prie de transmettre ses vœux de succès à la Directrice générale pour la fin de son mandat. Il remercie aussi tous les services du Secrétariat qui apportent leur concours à l'action de l'AFFU. Mme Linkins ajoute, en substance, avant de quitter l'Assemblée, qu'elle reste personnellement à la disposition de l'AFFU pour toute question relevant de sa propre compétence.

Point 4 : Conférence introductive « Le changement climatique, ce que disent les scientifiques aujourd'hui »

Le président de l'AFFU justifie le choix du sujet de cette seconde conférence annuelle, qui est de grande importance, à propos duquel beaucoup a été dit depuis 1970 et, après une période de silence, est revenu à l'ordre du jour depuis l'Accord de Paris, avec des aléas politiques. Patrick Gallaud souligne l'intérêt d'entendre la voix des scientifiques, dans le cadre de l'AFFU, tel que l'a estimé le COMEX. Il présente l'orateur invité, M. François Gemenne, co-auteur du 6^{ème} rapport du GIEC – mandaté par les Nations Unies -, spécialiste des questions environnementales et climatiques et des politiques d'adaptations du réchauffement climatique et qui occupe en outre de nombreuses autres fonctions qualifiantes et a produit de nombreux écrits.

L'intervention de M. Gemenne et sa réponse aux questions sont reproduites intégralement sur le site de l'AFFU.

En résumé, l'orateur commence son propos en indiquant que beaucoup d'idées fausses circulent sur le sujet. Il souhaite exposer, de manière succincte, autour de trois points saillants, ce que la science entend dire à cet égard :

- nous ne sommes pas face à une crise temporaire mais à un phénomène relativement irréversible à l'échelle de ce siècle ; par-rapport au niveau du 19^e siècle, la température annuelle, mondiale, a augmenté d'1,3 degré, ce qui se manifeste particulièrement en Europe et varie selon les régions du monde. Cette hausse peut sembler minime à hauteur de l'histoire de la planète mais elle significative, à la fois parce qu'elle se produit dans un laps de temps très court mais aussi parce que nous en sommes intégralement responsables, à travers les activités humaines -combustion des énergies fossiles qui dégagent des énergies allant s'accumuler dans l'atmosphère et, pour un quart, la déforestation et l'agriculture. En conséquence, il y aura des vagues de chaleur et des taux d'humidité, des vagues d'inondation, de plus en plus importants. D'où l'importance de politiques à mener mais un retour à la normale n'est guère engageable en dépit des mesures qui pourraient être prises ;

- nous sommes, d'autre part, face à un problème de *stock* et non de *flux*. Le fait majeur est l'élévation des taux de concentration des gaz à effet de sphère dans l'atmosphère ce qui peut se prolonger durant des centaines d'années ;

- enfin, nous ne sommes pas face à un problème *binaire* mais *graduel*, ce qui signifie que chaque décision prise a son importance.

L'intervention a été suivie d'un échange avec les participants. Une question a porté sur l'avenir des glaciers et la fonte des calottes polaires, les suivantes sur l'élévation des températures, le passage d'une économie fondée sur les énergies fossiles à une énergie décarbonée, l'inégalité des populations concernées, la sensibilisation des jeunes généralisations et les conséquences de l'avènement de l'intelligence artificielle.

Point 5 : Élection des Scrutateurs

Le président de séance présente les candidats aux postes de scrutateurs : Odile Blondy, Aimée Ravonison. Ceux-ci sont élus à l'unanimité.

Point 6 : Adoption de l'Ordre du jour (doc.33A/1)

Cet Ordre du jour est approuvé à l'unanimité.

Point 7 : Approbation du Compte-rendu de la trente-et-unième session ordinaire de l'AG (doc.33A/2)

Ce Compte-rendu est approuvé à l'unanimité.

Point 8 : Présentation des candidats au Comité exécutif (doc.33A/3)

Le Président de séance rappelle que ce Comité (COMEX) est composé de douze membres renouvelés par tiers chaque année.

Le président de l'AFFU précise que sont encore en poste Frances Albernaz, Geneviève Fougère, Pilar Morel-Vasques Terry Roberts Martinez et, lui-même, Patrick Gallaud. Il indique que Yann Boël a quitté le Comité exécutif au mois de mai parce qu'il a été nommé président du Conseil international des archives -il reste cependant membre du Comité de rédaction de *LIEN* – et que Frederick Russel-Rivoallan qui habite loin a aussi préféré se retirer. Il reste donc cinq membres sur les douze prévus statutairement. Il y a deux membres qui se représentent : Ana Dumitrescu et Raül Boyle qui étaient vice-présidents et six nouveaux candidats : Mohamed Djelid, Bruno Lefevre, German Solinis, Josiane Taillefer, Catherine Thiounn et Tanya Vella, soit un total de huit pour sept postes.

Le président de séance précise que les présents voteront au moyen d'une feuille qui leur sera distribuée avec les huit noms. Un tampon sera ajouté sur les bulletins remis. Les bulletins comportant tous les noms seront nuls. Il ne sera possible que de voter pour un nombre de candidats égal ou inférieur à sept. À l'invitation du président de séance, les candidats présents se lèvent, plus tard au cours de la séance, avant distribution des bulletins.

En réponse à des questions posées, les procurations reçues par SMS sont acceptées et le président de l'AFFU précise que les participants qui suivent la séance de manière virtuelle voteront en envoyant, dans l'heure et demie, le bulletin qui va leur être adressé, à la responsable du chat, tenue à la confidentialité. Il précise que le vote électronique n'a pas été prévu dans les statuts – ce qui devrait être corrigé, à l'avenir - mais, à défaut, la solution proposée est agréée par tous.

prévu dans les statuts – ce qui devrait être corrigé, à l'avenir - mais, à défaut, la solution proposée est agréée par tous.

Point 9 : Présentation du rapport annuel du Comité exécutif et approbation (doc.32A/4)

Le président de l'AFFU présente ce rapport qui a été établi par l'ensemble des membres du Comité, en soulignant aussi la participation des bénévoles qu'il remercie en citant leurs noms et en les remerciant vivement. Il souligne le caractère innovant du document comme cela avait été souhaité.

Il évoque le rôle important de Jacques Rao et de Josiane Taillefer à la FAAFI, au nom de l'AFFU, notamment dans la préparation du 50^e anniversaire de cette FAAFI qui aura lieu en juillet à Vienne et pour lequel l'AFFU a envoyé une contribution. L'AFFU y sera présente.

Patrick Gallaud fait aussi mention des relations renforcées avec les associations du personnel, le STU et l'AIPU. Il rappelle que l'AFFU prend désormais la parole au Conseil exécutif, également.

Raül Boyle précise ce point en mettant l'accent sur le fait que les questions qui concernent les retraités sont aussi celles qui intéresseront les actifs dans l'avenir.

La rencontre avec les actifs qui seront les retraités de demain est ainsi un point essentiel. Dans ce sens, il a été organisé avec HRM deux séminaires, l'un sur l'assurance-maladie, l'autre sur les pensions. Il a été rappelé aux actifs qu'ils peuvent adhérer à l'AFFU un an avant leur retraite.

Une autre dimension est celle de la solidarité. Ana Dumitrescu, responsable de la caisse, indique que, fort heureusement, il n'y a pas beaucoup de demandes mais qu'il se trouve néanmoins des anciens collègues en grande difficulté et qu'il est nécessaire de pouvoir les aider, après vérification des situations.

Sur la culture, il y a eu des avancées que Geneviève Fougère mentionne, avec le concours de Pilar Morel-Vasques qui s'occupe de la Commission Loisirs : des expositions célèbres dans la tradition proposée mais aussi une ouverture à d'autres moins connues, à des prix plus abordables et faisant un peu sortir de Paris ; également une sortie à Villers-Cotterêts, qui a eu du succès et devrait être suivie par d'autres, trimestrielles, et le projet d'un voyage pour visiter le musée égyptien du Caire, qui vient de réouvrir, au printemps prochain. Geneviève Fougère lance un appel aux membres masculins « *pour qu'ils sortent de leurs pantoufles et participent davantage* ». Elle signale aussi la forte participation aux séances de Tai-chi.

Sur la communication, Pilar Morel-Vasques mentionne notamment le choix des porte-pages et confirme la volonté de Geneviève Fougère d'innover, en coopération avec elle.

À propos du magazine *LIEN*, Patrick Gallaud, en tant que rédacteur en chef de la revue, rappelle les efforts accomplis pour améliorer la présentation, créer de nouvelles rubriques, notamment dans le domaine scientifique et à propos des femmes, élargir le Comité de rédaction, faire appel à de nouvelles « *plumes* » parmi les anciens fonctionnaires. Il souligne l'aide qu'Odile Blondy lui apporte dans ce travail. Il évoque les contenus du prochain numéro orienté sur l'anniversaire de l'UNESCO, qui comporte notamment des éléments historiques un peu méconnus.

Patrick Gallaud fait enfin état de la publication d'un numéro spécial, hors-série, pour le moment seulement en ligne, consacré à une rétrospective des activités du Club « *Mémoire et avenir* » depuis 2015.

La responsable, Neda Ferrier, précise que ce document est intitulé « *Passeur de témoins* ». Il offre une synthèse de près d'une décennie de discussions, de débats, auxquels nombreux ont participé. Les sujets abordés, souvent inspirés par le moment, liés à l'actualité politique ou à la vie de l'Organisation, conservent toute leur pertinence. Ainsi, le recueil s'ouvre sur l'action de l'UNESCO pour le climat. D'autres discussions portent sur les *Routes de la soie*, la sauvegarde du patrimoine, la lutte pour la liberté d'expression, la défense du multilatéralisme, le combat contre l'extrémisme. En tout, 38 chapitres. L'UNESCO a accepté d'accueillir cet ouvrage dans sa base documentaire.

Le président de l'AFFU, s'attachant à l'objectif de « *mieux nous faire connaître au sein de l'UNESCO* », fait ensuite état de la participation de l'association à la Commission administrative et financière du Conseil exécutif et aux rencontres avec les hauts responsables du Secrétariat, notamment le Directeur général adjoint qui a toujours soutenu l'AFFU, en particulier en obtenant la gratuité de la publication de LIEN. Un échange s'est aussi tenu avec la présidente de la Conférence générale.

En conclusion, Patrick Gallaud insiste sur l'importance de mobiliser les membres de l'association par des innovations et le souhait d'être toujours à l'écoute de nouvelles propositions.

Pour le détail des activités réalisées, renvoi est fait au document correspondant.

Une participante qui a longtemps siégé au COMEX, souscrit à la volonté manifestée de « *donner un coup de pied dans la fourmière* » en innovant tout en respectant les raisons d'être de l'AFFU.

Un autre orateur félicite et remercie le COMEX pour avoir 1° introduit dans les réunions de l'Assemblée générale, une réflexion sur un thème d'actualité, 2° obtenu le retrait des bénéficiaires de la CAM du système de la Sécurité sociale française, ce qui est particulièrement important pour ceux qui ne relèvent pas du pays hôte, 3° obtenu aussi la reprise de la formation des futurs retraités par le Secrétariat, 4° maintenu la revue *LIEN*.

Le rapport est approuvé à l'unanimité.

Le président de séance ajoute combien il est fondamental de tout faire pour que les nouveaux retraités s'ajoutent aux adhérents et se préparent à prendre la relève.

Point 10 : Discussion sur les activités 2025/2026 Rapport 2024 (doc. 33A/2 33A/4)

Une participante insiste sur l'importance de deux mots : « *isolement* » et « *membership* ». Elle s'étonne avec regret que si peu d'anciens fonctionnaires de l'UNESCO, même membres de l'AFFU, se manifestent. Pour illustrer le second terme, elle donne l'exemple des universités qui invitent des fonctionnaires en activité ou retraités à délivrer des enseignements, ce qui est à encourager.

Un second intervenant évoque la question du montant des retraites complémentaires et suggère que le COMEX se saisisse du problème des mutuelles qui ont augmenté leurs tarifs alors même que la CAM a amélioré ses prestations.

Le président de séance indique que si les membres ont encore d'autres idées, ils peuvent les envoyer au COMEX.

Point 11 : Rapport de la Trésorière pour 2024 et budget prévisionnel pour 2025-2026 (doc.33A/5a) – Rapport des Commissaires aux comptes pour 2024 (doc.33A/5b) – Quitus - Budget prévisionnel pour 2026 (doc.33A/6)

a) Rapport pour 2024 (doc.33A/5a)

La trésorière, Terry Roberts Martinez, observe que l'année s'est terminée par un solde créditeur, alors que l'an dernier il y avait un léger déficit. Cela est dû à une généreuse donation volontaire et à une augmentation des membres cotisants. Les membres à vie n'y sont pas tenus mais ils sont encouragés à contribuer aussi. Les intérêts des comptes bancaires (SEPU, Société générale) sont satisfaisants. Avec la Société générale, le compte de l'AFFU désormais séparé de celui de l'UNESCO, possède de nouvelles coordonnées qui seront affichées sur le site web. L'AFFU a toujours un compte général pour l'ensemble des activités et un compte Solidarité qui est bien abondé. Il y a une légère baisse concernant les activités Loisirs, en raison d'une diminution des activités par rapport à 2023.

Les chiffres figurent dans le document.

L'ancienne trésorière, Christine Bruyère, tout en félicitant sa successeure, ajoute que la gratuité obtenue de *LIEN* a contribué aussi au solde positif.

b) Rapport des commissaires aux comptes pour 2024 (doc.33A/5b)

Mohamed Bachiri, s'exprimant en tant que commissaire aux comptes, souligne en son nom et celui de l'autre titulaire, Marie Malavielle, l'importance de la séparation du compte Société générale avec l'UNESCO et donne un avis favorable aux comptes présentés.

c) Quitus

Le quitus est donné à l'unanimité.

d) Budget prévisionnel pour 2026 (doc.33A/6)

La trésorière présente un document équilibré avec des prévisions raisonnables. Elle insiste sur le souhait que le nombre des membres cotisants continue d'augmenter avec le départ à la retraite de fonctionnaires en fin d'activité. Des relances sont faites auprès d'anciens fonctionnaires ayant récemment quitté l'Organisation.

En réponse à une question, il est précisé que le nombre des adhérents est actuellement de 987, dont entre 500 et 600 cotisants, les autres étant les membres à vie restants dont quelques-uns contribuent aussi.

Mohamed Bachiri, en tant qu'auditeur – commissaire aux comptes - estime que le nombre souhaitable de contributeurs payants devrait atteindre le millier pour une bonne rentabilité de l'association. Les efforts sont donc à poursuivre.

Le budget prévisionnel est approuvé à l'unanimité.

Point 12 : Point d'information sur les statuts de l'AAFU

Ana Dumitrescu indique que le président de l'AAFU lui a demandé de faire une relecture des statuts. Elle y a travaillé avec Raül Boyle. Son impression est qu'une révision serait peut-être nécessaire. Elle s'interroge sur la distinction entre membres et membres associés, la représentation de l'AAFU auprès des services médicaux de l'UNESCO qui n'est plus admise par ces services, le nombre de renouvellements des mandats au sein du COMEX. Elle suggère que le COMEX puisse envoyer aux adhérents quelques propositions et que les adhérents envoient aussi leurs suggestions. Elle pense qu'une révision pourrait être ainsi soumise à l'approbation de la prochaine Assemblée générale.

Le président de séance rappelle que les auteurs des statuts actuels étaient des juristes qui avaient la compétence nécessaire. Il estime que la distinction entre membres et membres associés a toujours sa signification actuelle et son intérêt en droit. Il pense qu'il faudrait plutôt envisager une nouvelle négociation avec les services médicaux que de réviser prématurément les statuts à cet égard.

Le débat n'est pas ouvert, un participant soulignant que le point à l'ordre du jour est seulement d'information et n'appelle pas de décision de la part de l'Assemblée générale à cette session. La proposition de réviser les statuts n'est donc pas entérinée de manière formelle.

Point 13 : Point d'information sur les questions fiscales

Vérène Séret-Mukamusoni évoque la double imposition qui grève les pensions servies par la Caisse des Nations unies. De multiples démarches ont été initiées par l'AAFU en concertation avec les associations d'autres anciens fonctionnaires des Nations unies.

À l'origine, tout a commencé avec la jurisprudence de la Cour de justice européenne dans deux affaires relatives à des fonctionnaires de l'Union européenne mais son application nous a été refusée, en 2015, au motif que les fonctionnaires autres que de l'Union européenne n'étaient pas concernés par cette jurisprudence.

La décision du Conseil d'Etat du 9 septembre 2020 a cependant, en notre faveur, décrété l'exonération de la CFG-CRDS acquittée à tort et à fonds perdus sur les revenus du patrimoine des fonctionnaires internationaux, parce que cette double imposition les contraignait à contribuer au financement de la sécurité sociale française sans en bénéficier. Cela valant, bien sûr, pour ceux qui n'y sont pas affiliés.

Aujourd'hui, nos collègues concernés sont exonérés de la CRDS mais toujours soumis à la CFG. Cependant la décision du Conseil d'Etat montre que les fonctionnaires de l'UNESCO, actifs ou retraités, devraient bénéficier normalement du dispositif européen qui pose le principe de l'unicité de législation qui s'applique, sans exception, à toutes les situations et vise à supprimer les double-impositions au sein de l'espace économique européen et de la Suisse.

Il apparaît donc que les fonctionnaires retraités de l'UNESCO subissent encore une discrimination avec ce maintien de la CFG.

Pour terminer, Vèrène Séret-Mukamusoni rappelle que nos salaires subissent une retenue interne, reversée par l'UNESCO aux Etats-membres, au prorata de leur contribution à son budget.

Elle suggère donc à tous de refuser de contribuer au paiement des contributions non justifiées. Des appuis politiques existent. L'UNESCO pourrait utilement intervenir. Des conseils juridiques sont requis. Des évolutions de la législation française peuvent aussi nous aider.

Point 14 : Élection des Commissaires aux comptes

Mohamed Bachiri et Marie Malavielle sont réélus à l'unanimité.

Point 15 : Résultat de l'élection des membres du Comité exécutif

Ana Dumitrescu et Raül Boyle sont réélus ; Mohamed Djelid, Bruno Lefevre, German Solinis, Catherine Thiounn et Tanya Vella sont élus.

Point 16 : Questions diverses

Aucune question n'est évoquée

Point 17 : Clôture de la session

Le Président de l'AFFU remercie les participants. Il invite ceux physiquement présents au pot de l'amitié et le président de séance clôt l'Assemblée générale.

NB : À la suite de l'Assemblée générale, le président de la FAAFI, Jerry Barton, a fait parvenir à l'AFFU le message suivant :

Commémoration des 80 ans des Nations Unies et des 50 ans de la FAAFI

Chers collègues et amis de l'Association des anciens fonctionnaires de l'UNESCO (AFUS/AAFU),

À l'occasion du 80e anniversaire des Nations unies, j'adresse mes salutations à tous les retraités du système des Nations unies en France. Cet anniversaire est une étape importante, non seulement pour l'Organisation, mais aussi pour le monde qu'elle a été créée pour servir.

Il y a 80 ans, au lendemain des ravages de la Seconde Guerre mondiale, l'Organisation des Nations Unies sont nées de l'espoir - l'espoir de la paix, de la coopération et d'un avenir dans lequel les nations choisiraient le dialogue plutôt que le conflit. Le monde a profondément changé depuis 1945. Les empires coloniaux ont pris fin, de nouvelles nations sont apparues et les transformations technologiques et sociales ont remodelé nos vies. Pourtant, les idéaux fondateurs des Organisation des Nations Unies restent aussi essentiels aujourd'hui qu'ils l'étaient à l'époque, malgré et peut-être à cause des signes de division, d'intolérance, d'inégalité et d'autocratie qui se manifestent dans le monde entier.

Les nombreuses missions durables des Organisation des Nations Unies ont été menées à bien par des personnes comme nous - par des générations de fonctionnaires internationaux dévoués dont l'expertise, l'engagement, la compassion et la persévérance ont contribué à faire progresser la paix, les droits de l'homme, le développement et l'aide humanitaire dans le

monde entier. Votre travail a contribué à donner vie à la promesse de la Charte, et cet héritage perdue.

Même à la retraite, nous continuons à faire partie de la famille des Organisation des Nations Unies - une communauté toujours attachée aux principes que nous avons servis. Alors que le monde est confronté à des défis croissants - qu'il s'agisse du changement climatique, des conflits, des inégalités ou des menaces qui pèsent sur le multilatéralisme - nos voix, notre expérience et nos valeurs sont plus importantes que jamais. Continuons à nous soutenir mutuellement, à défendre la mission de l'Organisation et à veiller à ce que les objectifs des Nations unies restent vivants et pertinents pour les générations futures.

Et n'oublions pas le rôle que la FAAFI a joué au cours des cinquante dernières années. Au cours des cinquante dernières années, les bénévoles des associations membres, telles que l'AFUS, ont fait la différence dans la vie d'innombrables retraités - par la solidarité entre eux, par la sensibilisation et l'action sociale responsable, et par la communication et la défense de droits tels que les prestations de retraite et l'assurance maladie. En travaillant ensemble en tant que Fédération mondiale, nous avons obtenu de nombreux résultats, tels que les prestations de retraite pour les conjoints survivants, la protection contre le coût de la vie et l'assurance maladie après la cessation de service. Il reste encore beaucoup à faire, surtout en ces temps imprévisibles.

En tant que président de la FAAFI, je représente vos intérêts lors des réunions du Comité mixte de la Caisse commune des pensions du personnel des Nations Unies (CCPPNU). En cette période d'instabilité, j'ai le plaisir de vous annoncer que la Caisse des pensions est solvable - non seulement avec un financement et des services suffisants pour le présent, mais aussi avec des moyens suffisants pour gérer même le cas le plus grave où aucune cotisation n'est versée à l'avenir. Les prestations de retraite sont garanties pour tous les bénéficiaires actuels et le personnel en poste. Ce n'est peut-être pas le moment de demander des changements dans les règlements relatifs aux prestations, mais nous continuerons à travailler pour répondre à vos préoccupations, en particulier en essayant d'améliorer les petites pensions et d'aborder les ajustements au coût de la vie.

Nous continuons également à nous pencher sur des questions telles que l'assurance maladie après la cessation de service - un problème d'autant plus difficile à résoudre que de nombreuses subventions de l'ASHI ne sont pas bien financées et que certaines organisations réduisent la couverture des soins de santé pour le personnel et les retraités.

Je ne dirai pas grand-chose sur les ajustements internes de la FAAFI - seulement que j'ai essayé d'accroître la participation active des associations membres et d'améliorer la transparence de nos activités et de nos communications avec tous nos membres.

Dans votre charte, comme dans celle de la FAAFI, nous nous engageons à soutenir les principes et les objectifs des Nations Unies. C'est maintenant que ce soutien doit être visible, dans nos programmes et dans notre vie quotidienne. Nous pouvons tous montrer, par la manière dont nous soutenons les autres, que les principes de dignité commune et de respect de tous les peuples, ainsi que de notre planète, peuvent être efficaces et éclairants et contribuer à instaurer la paix dans le monde. Je vous félicite pour le travail que vous avez accompli au cours des 19 années qui se sont écoulées depuis votre création et je vous invite à continuer à oeuvrer pour une vie meilleure pour chacun d'entre nous

En cette occasion historique, je vous remercie pour votre service et pour continuer à porter la flamme de la solidarité internationale. Honorons le passé en restant engagés, unis et fiers du rôle que nous avons joué et que nous continuons à jouer dans la construction d'un monde meilleur.

Je regrette que mon emploi du temps ne m'ait pas permis d'être présent à votre assemblée annuelle. Peut-être l'année prochaine. Notre Conseil annuel de la FAAFI se tiendra en juillet à Vienne, en Autriche. Il s'agira d'un événement hybride, mais j'espère vous y voir en personne pour discuter de nos réalisations, de nos défis et de nos opportunités. Enfin, nous célébrerons notre 50^e anniversaire par un panel d'orateurs illustres et des activités sociales. Je vous invite à y participer.

Avec ma profonde gratitude et mes chaleureuses salutations.

Présentation des candidats au Comité exécutif Presentation of candidates to the Executive Committee

Le Comité exécutif, composé de 12 membres, est renouvelé par tiers chaque année. L'Assemblée devra **élire 4 membres pour un mandat de trois ans**.

Membres sortants : Terry Roberts Martinez, Frances Albernaz, Geneviève Fougère, Bruno Lefevre.

Membres en poste : Raul Boyle, Ana Dumitrescu, Mohamed Djelib, Patrick Gallaud, Pilar Morel Vasquez, Germán Solinis, Catherine Thiounn, Tanya Vella.

The Executive Committee, composed of 12 members, is renewed by one-third each year.

The Assembly will be required **to elect four members for a three-year term**.

Outgoing members: Terry Roberts Martinez, Frances Albernaz, Geneviève Fougère, Bruno Lefevre.

Current members: Raul Boyle, Ana Dumitrescu, Mohamed Djelib, Patrick Gallaud, Pilar Morel Vasquez, Germán Solinis, Catherine Thiounn, Tanya Vella.

Candidatures nouvelles - New applications:



RO Hi- Chang

J'ai terminé ma carrière à l'UNESCO au sein du Département « Priorité Afrique », après avoir travaillé dans les secteurs de l'éducation, des sciences sociales et humaines, de la culture et de la gestion d'événements culturels au sein de l'AIPU pendant plus de dix ans. Dernièrement, j'ai facilité, par exemple et entre autres, la signature d'un MoU entre le KAIST (Korea Advanced Institute of Science and Technology) et PAX afin de mettre en place un programme de renforcement des capacités scientifiques dans le domaine des technologies nouvelles et émergentes. De par mon expérience au sein de l'AIPU en tant que responsable des activités culturelles plus de dix ans, mon objectif est d'apporter mes idées et mes compétences dans le développement de partenariats pour une croissance durable de l'AAFU, qu'elle devienne plus visible, opérationnelle, écoutée et entendue à travers les autres organisations internationales.

I ended my career at UNESCO in the 'Priority Africa' Department, having worked in the fields of education, social and human sciences, culture and cultural events management within the AIPU for over ten years. Most recently, I facilitated, for example and amongst other things, the signing of an MoU between KAIST (Korea Advanced Institute of Science and Technology) and PAX to establish a programme for scientific capacity-building in the field of new and emerging technologies. Drawing on my experience at the AIPU as head of cultural activities for over ten years, my aim is to contribute my ideas and skills to the development of partnerships for the sustainable growth of the AAFU, so that it becomes more visible, operational, and listened to and heard by other international organisations.



Florence Elva SSEREO

Je souhaite mettre mon expérience ainsi que les compétences acquises tout au long de ma carrière au service du comité exécutif de l'AFUS. Je me permets de vous présenter ma candidature pour être membre du comité exécutif de l'AFUS. Je suis partie à la retraite de l'UNESCO le 1 mai 2025. J'ai terminé ma carrière à l'UNESCO au secteur de l'Éducation, plus précisément au Bureau International de l'Éducation (BIE), Genève en Suisse, après avoir travaillé dans les secteurs de l'Éducation, des Sciences sociales et humaines, la Culture et Département Afrique pendant plus de 30 ans. Au cours de ces années étant spécialiste du programme j'ai eu des responsabilités diverses, au Siège de l'UNESCO, dans les bureaux hors siège et dans les Instituts spécialisés.

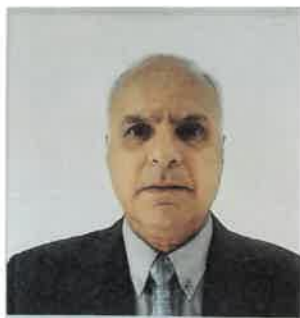
I would like to put my experience and the skills I have acquired throughout my career at the service of the AFUS Executive Committee. I am writing to put myself forward as a candidate for membership of the AFUS Executive Committee. I retired from UNESCO on 1 May 2025. I ended my career at UNESCO in the Education Sector, specifically at the International Bureau of Education (IBE) in Geneva, Switzerland, after working in the Education, Social and Human Sciences, Culture and Africa Departments for over 30 years. During those years, as a programme specialist, I held various roles at UNESCO Headquarters, in field offices and in specialised institutes.



Abdelaziz ABID (Aziz)

Au cours de ma carrière à l'UNESCO, je me suis engagé en faveur du développement des bibliothèques, de la préservation du patrimoine documentaire mondial et de l'accès universel à l'information. J'ai eu la chance de jouer un rôle clé dans des initiatives internationales majeures, notamment la renaissance de l'ancienne Bibliothèque d'Alexandrie, la création du Programme Mémoire du monde et la Bibliothèque numérique mondiale. Si je suis élu, ma priorité est claire : recréer du lien entre collègues et renforcer notre esprit de communauté. Tournois amicaux, sorties culturelles, ateliers de lecture et d'écriture, balades dans Paris — des moments simples pour partager, échanger et se sentir pleinement partie prenante d'une communauté dynamique, inclusive et conviviale.

During my career at UNESCO, I have been committed to advancing library development, the preservation of the world's documentary heritage, and universal access to information. I have been fortunate to play a key role in major global initiatives, including the revival of the Ancient Library of Alexandria, the creation of the Memory of the World Programme, and the World Digital Library. If elected, my priority is clear: to reconnect colleagues and strengthen our sense of community. Friendly tournaments, cultural outings, reading and writing sessions, walks around Paris — simple moments to share, connect, and feel part of a vibrant, inclusive, and welcoming community.



Fadhel DOUIRI

L'AAFU a toujours occupé une place spéciale dans ma vie, et je souhaite continuer à y contribuer activement. Je vous propose donc ma candidature au Comité exécutif. En tant qu'ancien Chef de l'Unité du Courrier, Distribution des Documents et de la Valise Diplomatique, et fort de mon expérience à l'UNESCO, je suis prêt à mettre mon énergie et mon savoir-faire au service de notre association et à assumer toute responsabilité que vous jugerez utile de me confier. Avec toute mon amitié et mon attachement à l'AAFU.

AFUS has always held a special place in my life, and I wish to continue contributing actively to it. I am therefore submitting my candidacy for the Executive Committee. As the former Head of the Mail, Document Distribution, and Diplomatic Pouch Unit, and drawing on my experience at UNESCO, I am ready to dedicate my energy and expertise to our association and to take on any responsibilities you deem appropriate to entrust to me. With all my friendship and devotion to the AAFU.

RAPPORT ANNUEL DU COMITE EXECUTIF

INTRODUCTION

Le Comité exécutif (COMEX) renouvelé par l'Assemblée générale du 26 mai 2025 a élu son Bureau. Le COMEX a régulièrement invité à ses réunions le président honoraire de l'AAFU, les chargés de mission et autres membres de l'AAFU selon les sujets abordés.

Le bureau a été composé comme suit :

- Président : **Patrick Gallaud**
- Vice-présidente : **Ana Dumitrescu,**
- Vice-président : **Raul Boyle**
- Secrétaire générale : **Catherine Thiounn**
- Trésorière : **Terry Roberts-Martinez**
- Membres : **Frances Albernaz, Geneviève Fougère,
Pilar Christine Morel-Vasques, Bruno Lefevre, Mohamed Djelid,
German Solinis, Tanya Vella**

Le Bureau a nommé les membres suivants : (COMEX et conseillers)

- Pensions et Fiscalité : **Josiane Taillefer, Raül Boyle**
- Protection médicale (CAM) et Assurances complémentaires : **Odile Blondy**
- Questions sociales : **Odile Blondy**
- Conseil de gestion du fond de solidarité : **Ana Dumitrescu, Josiane Taillefer,**
- **Terry Roberts-Martinez**
- Activités culturelles, Loisirs et Voyages : **Pilar Christine Morel-Vasques, Geneviève Fougère**
- Voyages : **Bruno Lefevre**
- Club Mémoire et Avenir : **German Solinis**
- Promotion et Adhésion : **Nina Dhumal, Renato Navillod**
- Accès à Intranet : **Renato Navillod**
- Site Internet : **Patrick Gallaud, Romain Marchand**
- Communication : **Pilar Christine Morel-Vasques, Geneviève Fougère**
- LIEN/ LINK :
 - o Directeur de la publication et rédacteur en chef : **Patrick Gallaud ;**
 - o Secrétaires de rédaction : **Geneviève Fougère, Dorine Maarek**
 - o Comité de rédaction : **Frances Albernaz, Jean Audouze, Jens Boël, Odile Blondy,
Maha Bulos, Doudou Diène, Ana Dumitrescu, Neda Ferrier, Geneviève Fougère,
Malcolm Hadley, Ali Kazancigil, Georges Kutukdjian, Bruno Lefevre, Laurent Levi-
Strauss, Claudine Monteil, Georges Poussin, Jacques Rao, Josette Romme-
Chastanet, Wolfgang Vollmann ;**
 - o Direction artistique, maquette et édition numérique : **Romain Marchand.**

REMERCIEMENTS

Toutes nos actions conduites de juillet 2025 à mai 2026 ont été marquées par les soutiens très précieux accordés à l'AAFU par la direction générale et les services internes de l'Organisation. Qu'ils reçoivent ici l'expression de notre gratitude.

Le COMEX voudrait remercier aussi tous les membres qui participent aux activités des commissions, des clubs et au comité de rédaction de Lien/Link.

Le COMEX tient à remercier également tous les bénévoles qui apportent leur concours de façon régulière : **Joan Cahill, Nina Dhumal, Fadhel Douiri, Dorine Maarek, Renato Navillod, Jacques Rao, Margo Trioulèyre.**

GERER L'AAFU AU QUOTIDIEN

Le COMEX a tenu neuf réunions entre septembre 2025 et mai 2026 en présentiel ou distanciel. Chacune de ces réunions fait l'objet d'un relevé de décisions précis. Chaque membre s'est investi dans un domaine, ce qui a permis de renouveler ou d'enrichir nos programmes et activités diverses. Citons notamment la parfaite organisation du déjeuner du 22 janvier 2026, les nouvelles activités de loisirs, les propositions de voyages, la politique éditoriale de LIEN /LINK et sa maquette, les conseils en matière d'assurance maladie, de pensions, de fiscalité.

La trésorière a poursuivi son travail de gestion des questions financières et le rapport qu'elle présente aujourd'hui témoigne une fois de plus de la qualité exceptionnelle de son travail. Son départ du COMEX, suite à son retour à son pays natal, obligera l'AAFU à retrouver une personne compétente.

Les membres du COMEX, ayant constaté que certains articles des statuts pouvaient apparaître désuets, une mise à jour a été entreprise par un groupe de travail AD HOC.

Les statuts provisoires seront soumis au Directeur général avant discussion et approbation par l'Assemblée générale de 2027.

CONSEILLER ET RENDRE SERVICE A NOS MEMBRES

Le Comité exécutif, comme il le fait chaque année, a continué à aider les membres de l'AAFU en leur fournissant un service de conseil au sujet de la déclaration de revenus en France. De même, ce service de conseil et d'accompagnement a été offert pendant les derniers mois de 2025 à de nombreux membres ayant reçu des réclamations du Trésor public au sujet du payement des taxes CSG et CRDS en plus de leurs impôts sur les pensions de retraite.

Nous continuons à nous battre pour faire avancer le dossier délicat et complexe de la fiscalité de nos pensions de retraite. A ce sujet, nous avons eu une réunion avec le DDG et le directeur par intérim de HRM, et par la suite nous avons effectué le suivi auprès de HRM.

Nous avons été encouragés par la démarche du sénateur Frassa qui avait adressé une question écrite au ministre français des comptes publiques en demandant l'exonération fiscale des pensions servies par la Caisse commune des pensions du personnel des Nations Unies aux anciens fonctionnaires de l'UNESCO. Malheureusement, cette question écrite est restée sans réponse à la suite de la dissolution du gouvernement, mais le sénateur l'a renouvelé le 29 janvier 2026 auprès du nouveau ministre des comptes publiques.

Le suivi à cette démarche du sénateur, en particulier auprès de l'administration de l'UNESCO, est assuré en concertation avec les associations du personnel.

PARTICIPER A LA VIE DE LA FAFICS

Notre coopération avec la Fédération des Associations des Anciens Fonctionnaires internationaux (FAFICS) s'est poursuivie activement : Patrick Gallaud et Jacques Rao ont ainsi participé à la 55^{ème} Session de la FAFICS en juillet 2025.

L'AAFU s'est félicité notamment du bon fonctionnement des deux nouveaux comités permanents (communication et réseau-membership).

Par ailleurs, l'AAFU était membre du Comité préparatoire ad-hoc en vue de la célébration du cinquantième anniversaire de la FAFICS (en 2025) ainsi que du Comité communication.

Enfin, l'AAFU a resserré ses liens durant cette année avec l'Association des retraités de New York et poursuivi sa coopération avec l'exécutif de la FAFICS. Nous avons ainsi pu faire part à la FAFICS de notre préoccupation au sujet de la crise financière au sein de l'ONU et de plusieurs Agences du système des Nations Unies y compris l'UNESCO, et de son éventuelle répercussion sur le fonctionnement de la Caisse Commune des Pensions du Personnel des Nations Unies. Nous avons transmis, à ce sujet, à la FAFICS une requête et des propositions lesquelles ont été incluses dans l'ordre du jour de sa réunion de bureau de février 2026.

COOPERER AVEC LES ASSOCIATIONS DE PERSONNEL DE L'UNESCO (STU et AIPU)

A l'occasion de plusieurs réunions de travail, et durant les sessions du Conseil exécutif et de la Conférence générale, l'AAFU a renforcé sa coopération avec les Associations de personnel de l'UNESCO, notamment pour développer conjointement des stratégies d'action sur des sujets d'intérêt commun tels que la Caisse d'assurance maladie de l'UNESCO (CAM) et l'imposition de nos pensions en France.

Ce renforcement de la collaboration avec les Associations du personnel devrait permettre à l'AAFU de faciliter le contact avec les collègues proches de la retraite afin de leur faire connaître l'AAFU et de les inciter à la rejoindre. Dans ce sens, l'AIPU s'est déjà engagée à nous transmettre le nom et l'information de contact des collègues membres de cette Association partant à la retraite afin que nous puissions les approcher. La collaboration dans ce domaine va de pair avec celle déjà établie avec l'administration de l'UNESCO qui invite l'AAFU à participer aux sessions périodiques de préparation à la retraite.

ÊTRE SOLIDAIRES

La caisse de solidarité, alimentée chaque année par les dons volontaires de nos membres, a pour fonction de venir en aide ponctuellement à des collègues en difficulté. Conformément à nos statuts le Conseil de gestion a été renouvelé et il est composé actuellement de trois membres du COMEX. Nous avons été saisis d'une demande à laquelle nous avons répondu positivement.

TRANSMETTRE L'HISTOIRE : HISTOIRE D'AVENIR

La constitution d'un groupe de travail « Histoire » qui devrait s'appeler « Histoire d'avenir / Yesterday for Tomorrow » (vu le sens fondamental que ce groupe devrait avoir de s'ancrer dans l'histoire afin de préfigurer notre avenir) est à l'étude.

Le groupe se placerait à la suite des travaux des groupes « Miollis » (1995) ; « Perspectives » (2000) ; « Histoire » et « Mémoire et Avenir », dernièrement.

Neda Ferrier, responsable du dernier groupe « Mémoire et Avenir » (et qui a écrit le texte du hors-série LIEN/LINK « Passeurs de Témoins ») a été consultée en vue de ce projet.

D'ores et déjà, en lien avec les STU et l'AIPU, plusieurs membres travaillent à une histoire de ces Associations liées à l'UNESCO.

AAFU – LOISIRS

Participer à des visites culturelles. Tout au long de l'année 2025-2026, AAFU-Loisirs a poursuivi sa politique de visite d'expositions telles que : Nadia Léger, « les bijoux dynastiques à l'Hôtel Marine, une journée au XVIIIe siècle » au Musée des arts décoratifs, « MATISSE » au Grand Palais et le Siège du Parti Communiste.

Le 20 novembre 2025, une sortie a été organisée au Château de Vaux-le-Vicomte, où nous avons découvert les décors féériques qui nous ont enchantés et qui a rencontré un vif succès. Il est prévu début juin 2026 une journée à Chartres qui nous emmènera au cœur de la ville et au cours de laquelle nous pourrons visiter la cathédrale.

On ne peut oublier, enfin, les cours de Taïchi/Qi gong qui ont toujours lieu les mardis, sous la direction de Nicole Guillerot-Goldschmid.

Les excursions d'une journée semblent répondre à un besoin de convivialité et nous envisageons de développer cette formule.

PARTIR : AAFU VOYAGES

Dès le mois de septembre 2025, nous avons lancé « AAFU voyages » en coopération avec l'agence de voyages Intermèdes, spécialisée dans les voyages culturels.

Notre première proposition de voyage en Égypte a rencontré un grand succès et s'est déroulé fin mars 2026.

Les 25 participants sont unanimes pour saluer la qualité du voyage et notamment du guide accompagnateur, spécialiste de l'Égypte.

Dès le mois de janvier 2026, nous avons proposé un week-end prolongé à Barcelone en septembre prochain à l'occasion du centenaire de Gaudi.

Nous comptons poursuivre ces propositions qui semblent répondre, à leur manière, à un besoin de convivialité, sans minimiser l'intérêt culturel.

COMMUNIQUER

L'AAFU mériterait d'être mieux connue et a poursuivi sa politique de communication en ouvrant de nouvelles pistes. Le site Internet a continué à informer les membres de l'AAFU au quotidien en offrant toujours plus de contenus tant sur l'UNESCO que sur les activités propres à l'AAFU. A noter, un effort tout particulier pour multiplier le nombre des vidéos à visionner (notamment celle qui fait revivre le déjeuner annuel de l'amitié.)

De plus après Facebook, l'AAFU est maintenant présente sur Instagram. En poursuivant cette politique nous ne cédon pas à une quelconque mode mais à une volonté de toucher un public plus large. Les premiers retours sont, à ce sujet, très positifs.

Par ailleurs, plus de 40 courriels « l'AAFU vous informe » ont été diffusés auprès de nos membres donnant ainsi des informations sur la vie de l'AAFU et de l'UNESCO.

EDITER ET DIFFUSER LIEN/LINK

Sans jamais sacrifier sur le fond, LIEN/LINK se présente maintenant sous une forme plus attrayante. Pour ce faire, nous avons enrichi le Comité de rédaction avec de nouveaux talents et renouvelé la maquette avec le soutien du directeur artistique. Le Comité de rédaction se réunit au moins deux fois dans l'année et joue pleinement son rôle d'orientation de la revue. Des chefs de rubrique ont été nommés pour des domaines tels que les Femmes, les Sciences, l'Art et les comptes rendu d'ouvrages. La rubrique « Je vous écris de » facilite les apports de nombreux lecteurs.

Tiré à 1 700 exemplaires il est adressé à tous nos membres, aux délégations permanentes et à un grand nombre de fonctionnaires de l'UNESCO. Il est par ailleurs en ligne sur l'Intranet de l'UNESCO et sur le site de l'AAFU.

Il faut saluer le soutien permanent de la direction générale et la coopération exemplaire avec les services techniques, impression de qualité et expédition, indispensables à la poursuite de la rénovation de notre publication.

La coopération avec l'UNESCO est de plus en plus importante, notamment pour les dossiers « Grand Angle ».

MIEUX NOUS FAIRE CONNAITRE AU SEIN DE L'UNESCO

Afin d'être mieux connus et reconnus, l'AAFU conduit une politique active de relations publiques au sein de l'Organisation. C'est ainsi que nous sommes intervenus à deux reprises au Conseil exécutif de l'UNESCO – 222^{ème} et 223^{ème} sessions – en Commission Administration et Finances (FA), de même qu'à la Conférence générale en novembre 2025 à Samarcande. Ce fut l'occasion pour l'AAFU de soulever plusieurs questions relatives aux pensions et à la CAM et de présenter aussi les grandes actions de l'AAFU.

GERER LES FINANCES DE L'ASSOCIATION

Comme annoncé lors de la 33e Assemblée générale, les nouveaux comptes bancaires de l'AAFU ont été ouverts avec succès. Ces comptes restent domiciliés auprès de la Société Générale, compte tenu de notre relation bancaire de longue date. Les anciens comptes ont été clôturés, en coopération avec l'UNESCO, une fois la transition achevée en novembre 2025.

Parvenir à cette étape n'a pas été simple, mais permet une gestion comptable plus fluide pour l'Association. Les nouveaux numéros de compte figurent sur les formulaires de renouvellement d'adhésion : un compte général et un compte pour le fonds de solidarité.

L'année 2025 a été marquée par quelques défis. La subvention de l'UNESCO étant arrivée au quatrième trimestre ; des fonds ont donc été transférés du compte SEPU vers le compte général.

On constate également une baisse notable des renouvellements d'adhésion ces dernières années et le fonds de réserve pour les membres à vie sera épuisé fin 2027. C'est pourquoi les membres à vie qui continuent de cotiser sont encouragés et remerciés.

ANNUAL REPORT OF THE EXECUTIVE COMMITTEE

INTRODUCTION

The Executive Committee [COMEX], as renewed by the General Assembly on 26 May 2025, elected its Bureau. The COMEX has regularly invited the Honorary President of AFUS, mission officers and other AFUS members to its meetings, depending on the topics under discussion.

The Bureau was composed as follows:

- President: **Patrick Gallaud**
- Vice-President: **Ana Dumitrescu**
- Vice-President: **Raul Boyle**
- Secretary General: **Catherine Thiounn**
- Treasurer: **Terry Roberts-Martinez**
- Members: **Frances Albernaz, Geneviève Fougère, Mohamed Djelid, Pilar Christine Morel Vasquez, Bruno Lefèvre, German Solinis, Tanya Vella**

The Executive Committee appointed the following members: (Executive Committee [COMEX] and advisers)

- Pensions and Taxation: **Josiane Taillefer, Raül Boyle**
- Medical Coverage (**CAM**) and Supplementary Insurance: **Odile Blondy**
- Social Affairs: **Odile Blondy**
- Solidarity Fund Management Board: **Ana Dumitrescu, Josiane Taillefer, Terry Roberts-Martinez**
- Cultural Activities, Leisure & Travel: **Pilar Christine Morel-Vasquez Geneviève Fougère**
- Travel: **Bruno Lefèvre**
- Memory and Future Club: **German Solinis**
- Promotion and Membership: **Nina Dhumal, Renato Navillod**
- Intranet Access: **Renato Navillod**
- Website: **Patrick Gallaud, Romain Marchand**
- Communication: **Pilar Christine Morel Vasquez, Geneviève Fougère**
- LIEN/LINK:
 - o Publication Director and Editor-in-Chief: **Patrick Gallaud**
 - o Editorial Secretaries: **Geneviève Fougère, Dorine Maarek**

- Editorial Board: **Frances Albernaz, Jean Audouze, Jens Boël, Odile Blondy, Maha Bulos, Doudou Diène, Ana Dumitrescu, Neda Ferrier, Geneviève Fougère, Malcolm Hadley, Ali Kazancigil, Georges Kutukdjian, Bruno Lefèvre, Laurent Levi-Strauss, Claudine Monteil, Georges Poussin, Jacques Rao, Josette Romme-Chastanet, Wolfgang Vollmann**
- o Artistic direction, layout and digital publishing: **Romain Marchand**

ACKNOWLEDGEMENTS

All activities carried out between July 2025 and May 2026 were made possible thanks to the invaluable support provided to AFUS by the Organisation's senior management and internal services. We would like to take this opportunity to convey our gratitude to them.

The Executive Committee would also like to thank all members who participate in the activities of the committees, clubs and the editorial board of Lien/Link.

The Executive Committee would also like to thank all the volunteers who provide their ongoing support: **Joan Cahill, Nina Dhumal, Fadhel Douiri, Dorine Maarek, Renato Navillod, Jacques Rao, Margo Trioulère.**

AFUS DAY-TO-DAY MANAGEMENT

COMEX held nine meetings between September 2025 and May 2026, both in person and remotely. A detailed record of the decisions taken at each of these meetings is available. Each member took responsibility for a specific area, which enabled us to renew or enhance our various programmes and activities. These included, in particular, the flawless organisation of our 22 January 2026 luncheon, new leisure activities, travel proposals, LIEN /LINK 's editorial policy and layout, and advice in the areas of health insurance, pensions and taxation.

The Treasurer continued her work managing financial matters, and the report she is presenting today once again demonstrates the exceptional quality of her work. Her departure from the Executive Committee, following her return to her home country, requires AFUS to find a competent replacement.

Noting that some articles might appear outdated, the COMEX members tasked an ad hoc working group with updating them.

It will be submitted to the Director-General prior to discussion and approval by the annual General Assembly in 2027.

ADVISING AND SERVING OUR MEMBERS

As it does every year, the Executive Committee continued to assist AFUS members by providing advice on filing tax returns forms in France. Similarly, this advisory and support service was offered during the final months of 2025 to many members who had received notices from the French tax authorities regarding the payment of CSG and CRDS contributions in addition to their taxes on retirement pensions.

We continue to strive to make progress on the challenging and complex issue of the taxation of our retirement pensions. In this regard, we held a meeting with the Deputy Director-General and the Acting Director of HRM and subsequently followed up with HRM.

We were encouraged by the initiative taken by Senator Frassa, who had submitted a written request to the French Minister for Public Accounts requesting tax exemption for pensions provided by the United Nations Joint Staff Pension Fund to former UNESCO staff members. Unfortunately, this written request remained unanswered following the dissolution of the Government, but Senator Frassa resubmitted it on 29 January 2026 to the new Minister of Public Accounts.

Follow-up on the Senator's initiative, especially with the UNESCO administration, is being carried out in consultation with the staff associations.

PARTICIPATING IN THE WORK OF FAFICS

Our cooperation with the Federation of Associations of Former International Civil Servants (FAFICS) has actively continued: Patrick Gallaud and Jacques Rao attended the 55th FAFICS Session in July 2025.

AFUS particularly welcomed the smooth running of the two new standing committees (communications and membership-networking)

Furthermore, AFUS was a member of the ad hoc preparatory Committee for the celebration of the 50th anniversary of FAFICS (in 2025) as well as the Communications Committee.

Finally, AFUS this year has strengthened its ties with the New York Retirees Association and continued its cooperation with the FAFICS Executive Committee. We were thus able to convey to FAFICS our concern regarding the financial crisis within the UN and several agencies of the United Nations system, including UNESCO, and its potential impact on the functioning of the United Nations Joint Staff Pension Fund. In this regard, we submitted a request and proposals to FAFICS, which were included on the agenda of its Executive Committee meeting in February 2026.

COOPERATING WITH UNESCO'S STAFF ASSOCIATIONS (STU and AIPU)

In a series of working meetings, and during the sessions of the Executive Board and the General Conference, AFUS reinforced its cooperation with UNESCO's Staff Associations, in particular with a view to jointly developing courses of action on matters of common interest such as the UNESCO Health Insurance Fund (CAM) and the taxation of our pensions in France.

This enhanced collaboration with the Staff Associations should enable AFUS to facilitate contact with colleagues approaching retirement, to introduce them to AAFU and encourage them to join. In this regard, AIPU has already undertaken to provide us with the names and contact details of colleagues who are members of that Association and are approaching retirement, so that we may reach out to them. Collaboration in this area goes hand in hand with that already established with the UNESCO administration, which invites AFUS to participate in periodic retirement preparedness sessions.

MUTUAL SOLIDARITY

The solidarity fund, which is replenished each year by voluntary donations from our members, is intended to provide ad hoc assistance to colleagues in difficulty. In accordance with our statutes, the Management Board has been renewed and currently comprises three members of the Executive Committee. We were presented with a request to which we agreed.

TRANSMITTING HISTORY: HISTORY OF THE FUTURE

The establishment of a 'History' working group, which is to be called 'History of the Future / Yesterday for Tomorrow' (given the fundamental purpose of this group, whose aim is to draw on history in order to shape our future), is currently under consideration.

The group would follow from the work of the 'Miollis' (1995), 'Perspectives' (2000), 'History' and, most recently, 'Memory and Future' groups.

Neda Ferrier, leader of the latest 'Memory and Future' group (and author of the LIEN/LINK special edition 'Passeurs de Témoins'), has been consulted regarding this project.

Currently, several members are working on a history of these UNESCO-related associations in collaboration with STU and AIPU.

AFUS – LEISURE

Taking part in cultural visits. Throughout 2025–2026, AFUS-Leisure continued its policy of visiting exhibitions such as: Nadia Léger, 'Dynastic Jewels at the Hôtel Marine, a Day in the 18th Century' at the Museum of Decorative Arts, 'MATISSE' at the Grand Palais, and the Communist Party Headquarters.

On 20 November 2025, an outing to Château de Vaux-le-Vicomte was organised, where we discovered its magical captivating settings and which proved to be a great success. A day trip to Chartres is planned in early June 2026, taking us to the heart of the city, during which we will visit the cathedral.

Finally, we must not forget the Tai Chi/Qi Gong classes which continue on Tuesdays by Nicole Guillereot-Goldschmid.

Day trips seem to fill a need for conviviality, and we intend to further develop this formula.

TRAVEL: AFUS VOYAGES

In September 2025, we launched 'AFUS Voyages' in partnership with "Intermèdes", a travel agency specialising in cultural tours.

Our first trip to Egypt at the end of March 2026 was a great success.

All 25 participants praised the quality of the trip, particularly that of the tour leader, a leading Egyptologist.

In January 2026, we proposed a long weekend for next September in Barcelona to mark the Gaudi centenary.

We intend to continue with these initiatives, which seem to respond, in their own way, to a need for social interaction, without detracting from their cultural interest.

COMMUNICATION

AFUS deserves to be better known and has continued its communication policy by opening up new avenues. The website has continued to keep AFUS members informed on a daily basis, offering an ever-increasing amount of content on both UNESCO and AFUS's own activities. Of particular note is a special effort to increase the number of available videos to watch (notably the one which brought our annual friendship luncheon to life).

Furthermore, following Facebook, AFUS is now active on Instagram. In pursuing this strategy, we are not simply following a trend but acting on a desire to reach out to a wider audience. Initial feedback on this has been very positive.

In addition, over 40 “AFUS informs you” emails have been sent out to our members providing updated information on AFUS and UNESCO activities.

EDITING AND DISTRIBUTING LIEN/LINK

Without ever losing sight of its core content, LIEN/LINK now has a more appealing layout. To achieve this, we have strengthened the Editorial Board with new talent and revamped the layout with the support of the art director. The Editorial Board meets at least twice a year and plays an active role in the magazine’s orientation. Category editors have been appointed for areas such as Women, Science, Art and book reviews. The ‘Letters to the Editor’ section facilitates contributions from many readers.

With a print run of 1,700 copies, it is sent to all our members, to Permanent Delegations and to many UNESCO staff members. It is also available online on the UNESCO Intranet and on the AFUS website.

We must acknowledge the ongoing support of the Directorate-General and the exemplary cooperation with the Technical Services, Quality Printing and Dispatch departments, which are essential to the continued renewal of our publication.

Cooperation with UNESCO is becoming increasingly important, particularly for ‘Grand Angle’ features.

RAISING OUR PROFILE WITHIN UNESCO

In order to raise our profile and gain greater recognition, AFUS pursues an active public relations strategy within the Organisation. We have thus addressed the UNESCO Executive Board on two occasions – at the 222nd and 223rd sessions in the Finance and Administrative Commission (FA), as well as at the November 2025 UNESCO General Conference in Samarkand. This provided AFUS with an opportunity to raise a number of issues relating to pensions and the CAM, and to present AFUS’s key initiatives.

AFUS FINANCIAL MANAGEMENT

As announced at the 33rd General Assembly, the AAFU's new bank accounts have been successfully opened. These accounts remain with Société Générale, given our long-standing banking relationship. The old accounts were closed, in cooperation with UNESCO, once the transition was completed in November 2025.

Reaching this stage was not easy, but it allows for smoother accounting management for the Association. The new account numbers are included on membership renewal forms: a general account and an account for the solidarity fund.

The year 2025 was marked by some challenges. The UNESCO grant arrived in the fourth quarter; therefore, funds were transferred from the SEPU account to the general account.

There has also been a significant decrease in membership renewals in recent years, and the reserve fund for lifetime members will be depleted by the end of 2027. For this reason, lifetime members who continue to pay their dues are encouraged and appreciated.

ASSOCIATION DES ANCIENS FONCTIONNAIRES DE L'UNESCO (AAFU)

ETAT DES COMPTES DE L'EXERCICE FINANCIER AU 31.12.2025

I - COMPTE de RECETTES et DEPENSES

	Euros	US\$	Equival. US\$ en euros*	Total en Euros
A - RECETTES				
1. Cotisations				
a. Cotisations annuelles 2025 (euros)	20,490			20,490
b. Cotisations annuelles 2025 (dollars)		135	115	115
c. Transfert de la réserve des parts afférentes à 2025 des cotisations des membres à vie (1/15ème des cotisations des membres à vie)	402			402
Sous-total	20,892	135	115	21,007
2. Autres recettes				
a. Contributions volontaires (euros)	3,760			3,760
b. Contributions volontaires (compte dollar et SEPU)		11,011	9,360	9,360
b. Subvention UNESCO 2025	12,857			12,857
c. Intérêts				
- Intérêts Compte dollars		16	14	14
- Intérêts SEPU euros	4,178			4,178
- Intérêts SEPU dollars		1,024	870	870
d. Divers transfert du compte SEPU	10,000			10,000
Sous-total	30,795	12,051	10,244	41,039
TOTAL RECETTES 2025	51,687	12,186	10,358	62,045
B - DEPENSES				
1. Dépenses de fonctionnement				
a. Dépenses de personnel (salaire et charges sociales)	24,082			24,082
b. Bureau (assurance, fournitures et équipements)	2,320			2,320
c. Lien/Link	5,842			5,842
d. Parking	2,448			2,448
e. Web Master (maintenance)	2,400			2,400
f. Frais d'expédition (statutaires)	2,942			2,942
g. Divers (misc., frais bancaires, frais salle de réunion)	7,448	0	0	7,448
Sous-total	47,482	0	0	47,482
2. FAAFI (FAFICS)				
a. Cotisation 2025	1,884		0	1,884
b. Mission annuelle FAAFI (FAFICS)	4,869			4,869
Sous-total	6,752	0	0	6,752
TOTAL DEPENSES 2025	54,234	0	0	54,234
Solde créditer au 31.12.2025				7,811

* Taux de conversion dollar/euro au 31 décembre 2025 = \$1 = €0,85

II - BILAN au 31 décembre 2025

	2025	<i>Rappel</i> 2024
	€	€
<u>ACTIF</u>		
<i>Comptes bancaires</i>		
Société générale - compte euros	15,120	23,844
Société générale - compte dollars (équivalent euros*)	0	368
	15,120	24,212
<i>Comptes SEPU</i>		
Compte euros	148,436	154,198
Compte dollars \$23 682 (équivalent euros*)	24,706	12,241
	173,142	166,439
<i>Fonds de roulement</i>		
Solidarité	50,212	50,279
Commission Loisirs	7,982	9,400
	58,195	59,679
Total ACTIF	246,457	250,330
<u>PASSIF</u>		
<i>Revenus reçus en avance</i>		
Fonds de réserve Cartes membres à vie	636	1,038
<i>Fonds pour activités en cours</i>		
Fonds réservés pour les activités de la Commission Solidarité	50,212	50,279
Fonds réservés pour les activités fiscalité	6,274	6,274
Fonds de roulement (Loisirs)	7,982	9,400
Fonds général AAFU	181,353	183,339
	245,821	249,292
Total PASSIF	246,457	250,330

* Taux de conversion dollar/euro fin-2025 \$1 = € 0.85
Taux de conversion dollar/euro fin-2024 \$1 = € 0.96

Activités hors budget 2025

Compte AAFU Solidarité

	€	€
<u>A - CREDITS</u>		
Solde bancaire au 31 décembre 2024	50,279	
Contributions reçues en 2025	2,649	
Régularisations entre comptes	5,669	
Total crédits		58,598
<u>B - DEBITS</u>		
Prêts attribués en 2025	3,000	
Dons en 2025	0	
Frais bancaires	231	
Régularisations entre comptes	5,154	
Total débits		8,386
Solde créditeur au 31 décembre 2025		50,212

Compte AAFU Loisirs

	€	€
<u>A - CREDITS</u>		
Solde bancaire au 31 décembre 2024	9,400	
Recettes activités culturelles 2025	10,679	
Total crédits		20,079
<u>B - DEBITS</u>		
Dépenses activités culturelles 2025	12,095	
Frais bancaires	1	
Total débits		12,097
Solde au 31 décembre 2025		7,982

Solde

Fonds de roulement	7,982	
Solde au 31 décembre 2025		7,982

Association des anciens fonctionnaires de l'UNESCO (AAFU)

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Comme stipulé dans l'Article VI.1 (h) du Règlement et procédures établis en application de l'Article XI-4 des Statuts de l'AAFU, nous avons examiné les comptes financiers de l'Association établis au 31 décembre 2025.

Après un examen minutieux, facilité comme à l'accoutumée par la bonne tenue des dossiers et la parfaite aide professionnelle du personnel bénévole, les comptes 2025 sont en conformité avec les documents et pièces justificatives qui nous sont présentés.

Fait à Paris le 26 mars 2026


Mohammed Bachiri


Marie Malavieille

(original signé)

Prévisions budgétaires pour 2027

	<u>Euros</u>	<u>Euros</u>
<u>A - RECETTES</u>		
1 . Cotisations annuelles	22,000	
2 . Transfert des cotisations de membres à vie	402	
	<hr/>	22,402
3 . Intérêts sur dépôts SEPU	6,000	
4 . Contributions volontaires	5,000	
5 . Subvention de l'UNESCO	12,900	
	<hr/>	23,900
Total des recettes escomptées		46,302

B - DEPENSES

1 . <u>Dépenses de fonctionnement</u>		
a) Dépense de personnel (salaire et charges sociale)	24,000	
b) Bureau (assurance, fournitures et équipements)	3,200	
c) Lien/Link	2,100	
d) Parking	2,500	
e) Web Master (maintenance)	2,400	
	<hr/>	
<i>sous-total</i>		34,200
2 . <u>FAAFI</u>		
a) Cotisation à la FAAFI	1,800	
b) Missions	5,000	
	<hr/>	
<i>sous-total</i>		6,800
3 . <u>Autres dépenses</u>		
a) Frais d'expéditions	3,000	
b) Divers (misc., frais bancaire, frais salle)	710	
c) Hospitalité	500	
	<hr/>	
<i>sous-total</i>		4,210
4 . <u>Provisions</u>		
Indemnités fin de contrat	500	500
Total des dépenses escomptées		45,710